



## RAPPORT MORAL D'ORIENTATION

---

2020

### Le monde d'après ...

En cette période de crise sanitaire, nous tentons de faire des pronostics et des projections sur ce que sera notre société après cette crise majeure. On nous annonce des jours à venir peu réjouissants, alors même qu'une prise de conscience et un potentiel changement de modèles économique et social pourraient être mis en œuvre à cette période charnière.

Nous savons que les personnes pauvres et précaires sont les premières touchées par les crises. Pourtant, ce monde qu'on nous prédit, fait de ruptures, de chômage et d'inégalités, c'est un monde que l'on connaît déjà. Il est déjà là ! Trop souvent rendu invisible ! La crise que nous traversons vient lui donner une forme, des noms : rupture, fracture, isolement. Dans les lieux où nous intervenons, nous avons fait plusieurs constats : l'impossibilité d'accès au numérique par l'absence d'équipement et de formation dans les familles des milieux populaires, des difficultés des jeunes à croire aux messages de prévention, les fragilités de nos institutions du soin et de la Protection de l'Enfance....

Si le monde de la misère, des précarités multiples et des inégalités existe déjà, les solutions concrètes dont nous aurons besoin, pour réduire les fractures, soutenir les parcours éducatifs et développer les intelligences multiples, existent aussi. Elles nous donnent des raisons d'espérer. Le rapport 2020, retrace l'action des Valdocco à Lille, Argenteuil, Lyon, Vaulx-en-Velin, Marseille et Nice. Il nous montre comment notre association essaie de changer la donne, modestement, progressivement, mais de la changer quand même ! Et de ne cesser d'espérer dans les capacités humaines individuelles et collectives.

Ceux qui parlent du " monde qui vient " sont aux prises avec une peur et un espoir. La peur d'une société qui s'effondre et fait place aux totalitarismes et aux exclusions. L'espoir que ces nombreuses initiatives écologiques, sociales, éducatives, fassent tâche d'huile...

## Poursuivre la stratégie ValdoCap2025 en s'inscrivant progressivement dans les Objectifs de Développement Durable

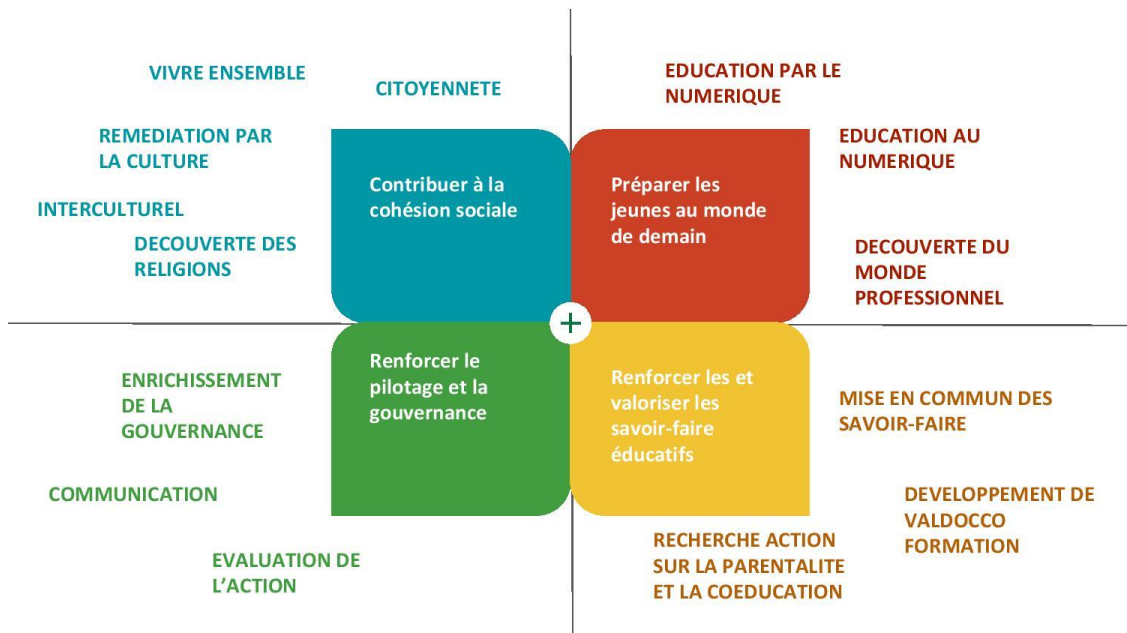


Schéma synthétique de la Stratégie ValdoCap2025

Ce monde d'après nous allons le construire en poursuivant notre stratégie Cap2025, en développant les innovations dans le champ du numérique, du soutien à l'orientation des jeunes et de la solidarité par exemple. Il nous faudra certainement ouvrir un nouvel axe écologique et en faire un souci transversal en prenant en compte certains Objectifs de Développement Durable de l'Agenda 2030 : lutte contre la pauvreté (obj.1) ; éducation de qualité (obj.2), construction de la paix (obj.16) et consommation responsable (obj.12). Ces 17 ODD sont interdépendants. En effet, lutter contre la menace du changement climatique influence notre façon de gérer nos ressources naturelles, parvenir à l'égalité des sexes ou à une meilleure santé contribue à éradiquer la pauvreté, et consolider la paix réduira les inégalités et contribuera à des économies florissantes.



## L'association Val'Trions prend le relais dans le pilotage d'ACIRPE

Notre atelier Chantier d'Insertion ACIRPE est en restructuration depuis 3 ans. 2019 a été la dernière étape de redressement de l'activité et de passage de relais à Val'Trions grâce à la coopération et à la professionnalité de Virginie Choquin. Merci à elle pour son engagement.

Avril à Mai 2019 : Réunions de travail avec Entreprise ECOUP pour l'arrêt progressif de l'activité

Juin 2019 : Arrêt de l'activité recyclage et bouchon (transmission du marché à des associations déjà actives dans ce secteur).  
Négociations de locaux plus adaptés et moins chers

Juin à déc. 2019 : Expérimentation d'un espace de revente et ouverture de cet espace deux fois par semaine. Les locaux nous sont loués depuis le 01/07/2019, dans un premier temps uniquement sur la moitié de la surface avant de l'être entièrement au 01/01/2020. Nous avons profité de cette période avec des locaux incomplets pour nous préparer à l'installation dans l'ensemble du site, déménager notre ancien site et mettre fin à nos anciennes activités. Ainsi au 1er janvier nous pouvons lancer une phase de « recherche-action » mêlant une expérimentation de la boutique en parallèle d'une étude de faisabilité.

Janvier 2020 : Déménagement de l'ensemble de l'ACI à Ménival (Lyon 5eme)  
Fin des locaux à Francheville (69)

Début 2020, les associations Le Valdocco et Val'Trions se sont entendues sur un apport partiel d'activité d'ACIRPE à l'association Val'Trions. Cet apport prend effet en juin 2020 lors des AG des deux associations. En attendant, Val'Trions gère ACIRPE sous un contrat de location gérance.

### Axe du développement associatif

Outre les axes de développement éducatif, le conseil d'administration a souhaité créer une commission de travail sur l'avenir de l'association, son modèle économique et sa stratégie de développement national. En synthèse, la réflexion menée au cours de 6 réunions de travail permet à la commission d'exprimer deux idées conduisant à l'étude d'un projet de développement par réponse à un appel à projets ou par rapprochement/absorption :

1ère idée : le projet doit correspondre aux nécessités économiques de l'association : le Valdocco ne peut s'équilibrer qu'en cultivant une "économie mixte" entre ses deux pôles ;

- a. Education-prévention-médiation, mal financée
- b. Protection de l'enfance, dont les financements sont stables

2ème idée : les nouveaux projets doivent permettre au Valdocco de se développer "là où nous sommes", autour des territoires où nous intervenons déjà.

Une synthèse possible de la stratégie de développement du Valdocco est formulée ainsi :

- “se renforcer là où nous sommes dans nos 2 champs d’action de la Prévention générale et de la Protection de l’Enfance (avec tous ses volets)
- par développement interne ou externe (extension, réponse à appels à projets ou par “rapprochement/absorption” d’autres associations),
- sans en déroger pendant 5 ans avec un point à 3 ans, tout en restant en veille !”

Le Valdocco vise par ces développements une augmentation des produits annuels de 1,5 million d’euros pour reconstituer ses fonds propres et asseoir le fonctionnement du siège.

Concernant Valdocco Formation, il nous semble évident qu’il répond aux critères précédemment définis. Mais il faut que Valdocco Formation, qui est déficitaire depuis deux ans, ait pour impératif absolu d’être au moins chaque année équilibré et progressivement de plus en plus contributif.

## **Merci à tous !**

François Le Clère, nous dit dans son édito du rapport 2020 : « Une chose est certaine : il y a eu une prise de conscience de l’importance de tous ces artisans de l’enseignement, du soin, du lien social et de l’action éducative. Je dois à ce titre saluer le travail des 64 salariés du Valdocco et des 300 bénévoles ».

Comme présidente, et au nom du Conseil d’administration, je remercie tous ceux qui sont partenaires et supporteurs de notre foi inconditionnelle en l’éducation. Puissent les jeunes et les familles nous inspirer, pour construire ensemble ce fameux monde de demain, dès aujourd’hui, et à partir de ce qui est déjà à l’œuvre.

Christine Meaux,

Présidente de l’Association Le Valdocco